

CUADRO No. 1

HOSPITALIZACION: PEDIATRIA GENERAL

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1997

ACTIVIDADES		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	D <sub>H</sub>	11844	10800
	E	790	1350
COSTO MEDIO UNITARIO	D <sub>H</sub>	8.71	9.55
	E	130.59	76.42
CONCENTRACION X DF. ESTANCIA		15	8
INSTRUMENTO		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	CD	13505	13505
	CA	37	37
COSTO MEDIO UNITARIO	CD	7.64	7.64
	CA	2788.24	2788.24
RENDIMIENTO		21.35	36.49
GRADO DE UTILIZACION % DE OCUPACION		87.7%	80%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS V ARCHIVOS. 1977

COMENTARIO:

El servicio de Pediatría general constituido de acuerdo a las investigaciones realizadas por un total de 37 camas año generan un rendimiento de 21 egresos al año con un x de estancia de 15 días. Significando un 87.7% de ocupación. Dicho instrumento determinó 11844 días de hospitalización para 790 egresos; a un costo de L.8.71 por día-hospitalización

y de L.130.59 por egreso.

Al normalizar el  $x$  de estancia en 8 día, se produce un rendimiento de 37 egresos por año con un menor número de días-hospitalización para un costo monetario medio de L.9.55 y un costo por egreso L.76.42, que representa un costo inferior a lo observado.

CUADRO No. 2

HOSPITALIZACION: PEDIATRIA LACTANTES

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	D <sub>H</sub>	4606	4376
	E	307	547
COSTO MEDIO UNITARIO	D <sub>H</sub>	14.48	15.24
	E	217.19	121.90
CONCENTRACION X DF. ESTANCIA		15	8
INSTRUMENTO		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	CD	5475	5475
	CA	15	15
COSTO MEDIO UNITARIO	CD	12.18	12.18
	CA	4445.12	4445.12
RENDIMIENTO		20.47	36.47
GRADO DE UTILIZACION % DE OCUPACION		84.13%	80%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS. 1977

COMENTARIO:

En el servicio de Lactantes se asignaron para este año 15 cunas lo que represento un rendimiento por cama año de 20 egresos con un x de estancia de 15 días. Significando un 84.13% de ocupación. Dicho instrumento determinó 4606 días de hospitalización para 307 egresos, a un costo de L.14.48 por día hospitalización y de L.217.19 por egreso.

Al normalizarse la actividad el x de estancia de 8 días se aprecian los siguientes resultados; los mismos recursos, generan un rendimiento de 36 egresos. Se ajusta el % de ocupación en 80% y esto permite una mejor flexibilidad en ofrecer menos días hospitalización de 4376; mayor número de egresos a un mayor costo día hospitalización de L.15.24 pero significativamente menor el costo del egreso de L.121.90.

CUADRO No. 3

HOSPITALIZACION: PEDIATRIA LACTANTES

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	D <sub>H</sub>	11289	4376
	E	6922	547
COSTO MEDIO UNITARIO	D <sub>H</sub>	4.57	15.24
	E	7.46	121.90
CONCENTRACION X DF. ESTANCIA		1.63	8
INSTRUMENTO		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	CD	12775	12775
	CA	35	35
COSTO MEDIO UNITARIO	CD	4.04	4.04
	CA	1474.64	1474.64
RENDIMIENTO		197.77	292
GRADO DE UTILIZACION % DE OCUPACION		88.37	80%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS. 1977

COMENTARIO:

Durante el año de 1977 esta actividad tenía asignada 35 bacinetes-año las cuales dieron un rendimiento de 198 egresos, debido a un x de estancia de 2 días. Esta situación representó un 88.1 de ocupación. Al normalizarse el x de estancia de dicha actividad en 1 día; el rendimiento se aumenta en 292 egresos bacinetes-año.

Se hace el ajuste de 80% para el % de ocupación dando por resultado los siguientes datos: se disminuye el número de días-hospitalización; se aumenta el número de egresos; se aumenta el costo medio día-hospitalización; se disminuye el costo medio egreso sobre todo debido a la normalización del x de estancia y del ajuste de % de ocupación.

CUADRO No. 4

HOSPITALIZACION: PEDIATRIA LACTANTES

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	D <sub>H</sub>	4494	4670
	E	519	934
COSTO MEDIO UNITARIO	D <sub>H</sub>	21.78	20.96
	E	188.57	104.78
CONCENTRACION X DF. ESTANCIA		8.66	5
INSTRUMENTO		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	CD	5840	5840
	CA	16	16
COSTO MEDIO UNITARIO	CD	16.76	16.76
	CA	6116.71	6116.71
RENDIMIENTO		58.38	58.38
GRADO DE UTILIZACION % DE OCUPACION		76.95%	80%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS. 1977

COMENTARIO:

El Servicio de Cirugía. Pediátrica durante este año tenía asignada 16 cunas lo que representa 16 cunas año que generaron un rendimiento de 32 egresos debido a un x de estancia de 9 días. Esto representa un 76.95% de ocupación.

Al normalizar el x de estancia en 5 días se produce un rendimiento de 58 egresos. Se hace el ajuste de 80% para el % de ocupación y - obtenemos mayor número días hospitalización; se disminuye el costo medio días-hospitalización; se disminuye el costo medio egreso debido a la normalización del x de estancia y del ajuste del % de ocupación.



CUADRO No. 5

HOSPITALIZACION: PEDIATRIA LACTANTES

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	D <sub>H</sub>	7228	5840
	E	517	730
COSTO MEDIO UNITARIO	D <sub>H</sub>	17.97	22.23
	E	251.16	177.88
CONCENTRACION X DF. ESTANCIA		13.98	8
INSTRUMENTO		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	CD	7300	7300
	CA	20	20
COSTO MEDIO UNITARIO	CD	17.79	17.79
	CA	6492.55	6492.55
RENDIMIENTO		25.85	36.5
GRADO DE UTILIZACION % DE OCUPACION		99.01	80%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS. 1977

COMENTARIO:

Se observa que a dicha actividad se le han asignado 20 camas que representan 20 camas-año que dan un Rendimiento de 26 egresos cama-año. Se observa un % de ocupación de 99%.

Al normalizar el x de estancia en 8 días; es lógico suponer que el rendimiento alimentará a 37 egresos; sin embargo hay un aumento en el costo de días hospitalización; pero existiendo siempre una disminución franca, en el costo egreso el cual es de L. 177.88.

CUADRO No. 6

HOSPITALIZACION: PEDIATRIA LACTANTES

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	D <sub>H</sub>	21.59	4376
	E	154	547
COSTO MEDIO UNITARIO	D <sub>H</sub>	13.19	15.24
	E	184.97	121.90
CONCENTRACION X DF. ESTANCIA		14.02	8
INSTRUMENTO		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	CD	2190	2190
	CA	6	6
COSTO MEDIO UNITARIO	CD	13.01	13.01
	CA	4747.70	4747.70
RENDIMIENTO		25.67	36.5
GRADO DE UTILIZACION % DE OCUPACION		98.58%	80%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS. 1977

COMENTARIO:

Se observa que dicho servicio tiene asignado 6 camas que producen un rendimiento de 26 egresos por año explicable por un x de estancia de 14 días que representa un 98.58% de ocupación.

Al normalizar el x de estancia en 8 días es lógico suponer que el rendimiento aumentará como puede apreciarse en el cuadro anterior a 37 egresos; aunque aumenta el costo medio días-hospitalización; sin embargo existe una notable disminución en el costo medio por egreso.

Y ofrecemos la norma universal para esta actividad un  $\frac{2}{3}$  de ocupación de 80%.

CUADRO No. 7

HOSPITALIZACION: PEDIATRIA LACTANTES

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	D <sub>H</sub>	3159	4376
	E	202	547
COSTO MEDIO UNITARIO	D <sub>H</sub>	25.82	15.24
	E	403.73	121.90
CONCENTRACION X DF. ESTANCIA		15.64	8
INSTRUMENTO		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	CD	4380	4380
	CA	12	12
COSTO MEDIO UNITARIO	CD	18.62	18.62
	CA	6796.19	6796.19
RENDIMIENTO		16.83	36.5
GRADO DE UTILIZACION % DE OCUPACION		72.12%	80%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS. 1977

COMENTARIO:

El servicio de Cirugía General de mujeres constituido de acuerdo a las investigaciones realizadas por un total de 12 camas-año generan un rendimiento de 17 egresos al año representando un 72.12% de ocupación. Dicha observación se debe a que el promedio de estancia en el mismo es de 16 días.

A mayor x de estancia menor rendimiento del instrumento; nosotros normalizamos de acuerdo al tipo de especialidad que el x de estancia para tal actividad sería conveniente dedicarle 8 días, de acuerdo a las normas internacionales ya establecidas; de esa manera el mismo número de instrumentos generaría un mayor rendimiento en 2 veces la cifra anterior. Así mismo dispondríamos de la norma universal para el % de ocupación en cifras de 801%. Como consecuencia en el mismo recurso instrumento y la misma disposición presupuestaria, se podría aumentar la demanda de pacientes en 2 veces más de lo observado y reducir el costo medio unitario del egreso.

CUADRO No. 8

HOSPITALIZACION: PEDIATRIA LACTANTES

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	D <sub>H</sub>	505	4376
	E	32	547
COSTO MEDIO UNITARIO	D <sub>H</sub>	23.38	15.24
	E	368.95	121.90
CONCENTRACION X DF. ESTANCIA		15.78	8
INSTRUMENTO		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	CD	730	730
	CA	2	2
COSTO MEDIO UNITARIO	CD	16.17	16.12
	CA	5903.18	5903.18
RENDIMIENTO		16	558.5
GRADO DE UTILIZACION % DE OCUPACION		69.18%	80%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS. 1977

COMENTARIO:

En el servicio de cirugía vascular mujeres encontramos que se disponen de 2 camas-año que producen un rendimiento de 16 egresos por año explicable por un x de estancia de 16 días. Que representa un % de ocupación de 69.181.

Al normalizar el x de estancia en 5 días; es lógico suponer que el rendimiento aumentará y se cuadruplica; aun con las mismas camas-año y los mismos recursos presupuestarios; ajustamos el % de ocupación de acuerdo a normas internacionales establecidas. Ingresamos una mayor productividad de egresos con un mayor número de días hospitalización. Asimismo se reduce cuantiosamente en 4 veces menor el costo medio asignado por egreso.

CUADRO No. 9

HOSPITALIZACION: PEDIATRIA LACTANTES

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	D <sub>H</sub>	505	585
	E	323	39
COSTO MEDIO UNITARIO	D <sub>H</sub>	30.20	26.07
	E	476.66	391.11
CONCENTRACION X DF. ESTANCIA		15.78	15
INSTRUMENTO		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	CD	730	730
	CA	2	2
COSTO MEDIO UNITARIO	CD	20.89	20.89
	CA	7626.64	7626.64
RENDIMIENTO		16	19.5
GRADO DE UTILIZACION % DE OCUPACION		69.18	80%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS. 1977

COMENTARIO:

En relación a lo observado en esta actividad encontramos que se disponen de 2 camas-año que generaron un rendimiento

de 16 egresos por año lo cual representó un porcentaje de ocupación de 69.18%. Esta situación se explica porque el x de estancia se consideró en 16 días. Dando por resultado que habiendo tenido 505 días



de hospitalización hubo una productividad de 32 egresos.

Al normalizar la actividad sobre todo en lo que a promedio de estancia se refiere (15 días); el rendimiento fue de 20 egresos año; con las mismas camas-año y los mismos recursos presupuestarios, La demanda se aumenta a pesar que se aumenta el número de días-hospitalización aun así se generan mayor número de egresos; a. un costo medio inferior que el observado.

CUADRO No. 10

HOSPITALIZACION: PEDIATRIA LACTANTES

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES ATRIBUTOS	OBSERVADO		NORMALIZADO	
	CANTIDAD	D <sub>H</sub>	822	
	E	52		547
COSTO MEDIO UNITARIO	D <sub>H</sub>	18.82		15.24
	E	298		121.90
CONCENTRACION X DF. ESTANCIA		15.81		8
INSTRUMENTO ATRIBUTOS	OBSERVADO		NORMALIZADO	
	CANTIDAD	CD	1095	
	CA	3		3
COSTO MEDIO UNITARIO	CD	14.17		14.17
	CA	5172.38		5172.38
RENDIMIENTO		17.33		146
GRADO DE UTILIZACION % DE OCUPACION		75.07%		80%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS. 1977

COMENTARIO:

Obsérvanos que en las actividades de otorrinolaringología de mujeres que tiene una asignación de 3 camas-año estas solo generaron un rendimiento de 17 egresos, debido a que el x de estancia de los mismos fue de 16 días lo cual significó un costo medio por día de hospitalización de L.18.88 que redunda en un costo medio por egreso de L.298.41 al año.

Al normalizar el x de estancia notamos lo siguiente: con el mismo recurso cama-año y disposición presupuestaria octuplicamos el rendimiento; ajustamos el % de ocupación a 80%; Ingresa una mayor productividad de egresos con un menor número de días de hospitalización. Asimismo se reduce cuantiosamente en 8 veces menor el costo medio asignado por egreso.

CUADRO No. 11

HOSPITALIZACION: PEDIATRIA LACTANTES

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	D <sub>H</sub>	822	872
	E	52	109
COSTO MEDIO UNITARIO	D <sub>H</sub>	18.29	17.24
	E	289.17	137.95
CONCENTRACION X DF. ESTANCIA		51.81	8
<hr/>			
INSTRUMENTO		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	CD	1095	1095
	CA	3	3
COSTO MEDIO UNITARIO	CD	13.73	13.73
	CA	5012.36	5012.36
RENDIMIENTO		17.33	36.33
GRADO DE UTILIZACION % DE OCUPACION		77.05%	80%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS. 1977

COMENTARIO:

Se observa que en esta actividad de hospitalización a la cual se han asignado 3 camas año generaron un rendimiento de 17 egresos por año. Esto es debido a que el x de estancia es de 16 días, lo cual representa que el costo medio por egreso es de L.289.17.

Al normalizar el x de estancia en 8 días podemos especificar un aumento en el rendimiento en 2 veces más que lo observado, reduciendo en 2 veces menos que lo observado el costo medio del egreso.

CUADRO No. 12

HOSPITALIZACION: PEDIATRIA LACTANTES

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	D <sub>H</sub>	505	4376
	E	32	547
COSTO MEDIO UNITARIO	D <sub>H</sub>	24.46	15.24
	E	386.05	121.90
CONCENTRACION X DF. ESTANCIA		15.78	8
INSTRUMENTO		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	CD	730	730
	CA	2	2
COSTO MEDIO UNITARIO	CD	16.92	16.92
	CA	6176.75	6176.75
RENDIMIENTO		16	97
GRADO DE UTILIZACION % DE OCUPACION		69.18%	80%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS. 1977

COMENTARIO:

En el servicio de Oftalmología de mujeres se han asignado 2 camas-año las que generaron un rendimiento de 16 egresos

por año. Esto es debido a que el x de estancia es de 16 días lo cual representa que el costo medio por egreso es de L. 386.05. Al normalizar el x de estancia en 3 días podemos especificar un aumento en el rendimiento en 5 veces más que lo observado, reduciendo en 5 veces menos que lo observado el costo medio del egreso.

CUADRO No. 13

HOSPITALIZACION: PEDIATRIA LACTANTES

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	D <sub>H</sub>	2525	4376
	E	229	547
COSTO MEDIO UNITARIO	D <sub>H</sub>	20.33	15.24
	E	224.20	121.90
CONCENTRACION X DF. ESTANCIA		11.03	8
INSTRUMENTO		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	CD	5475	5475
	CA	15	15
COSTO MEDIO UNITARIO	CD	9.38	9.38
	CA	3422.86	3422.86
RENDIMIENTO		15.27	19.47
GRADO DE UTILIZACION % DE OCUPACION		46.12%	80%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS. 1977

COMENTARIO:

Lo observado durante este año en el servicio de Neurocirugía hombres nos indica que en un rendimiento de 15

Egresos por 15 cama-año asignado y con un x de estancia de 11 días se verificaron 229 egresos a un costo total medio de L.224.20 por egreso.

Al normalizar el x de estancia en 15 días; bien podrían ofrecer lo siguiente: un rendimiento de 19 egresos en un x de estancia de 15 días bien se puede esperar una productividad de 292 egresos a un costo medio muy disminuido de L.175.83 y utilizando un % de ocupación de 80%.



CUADRO No. 14

HOSPITALIZACION: PEDIATRIA LACTANTES

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	D <sub>H</sub>	479	876
	E	49	292
COSTO MEDIO UNITARIO	D <sub>H</sub>	29.65	16.21
	E	289.88	48.64
CONCENTRACION X DF. ESTANCIA		9.78	3
INSTRUMENTO		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	CD	1095	1095
	CA	3	3
COSTO MEDIO UNITARIO	CD	12.97	12.97
	CA	4734.71	4734.71
RENDIMIENTO		16.33	97.33
GRADO DE UTILIZACION % DE OCUPACION		43.74%	80%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS. 1977

COMENTARIO:

En el Servicio de Oftalmología de hombres se asignaron en este año 3 camas, lo que representa 3 camas-año que generaron un rendimiento de 16 egresos debido a un x de estancia que oscilaba en 10 días. Esto representa un 43.74% de ocupación.

Al normalizar el x de estancia en 3 días, se produce un rendimiento de 6 veces más lo observado o acuerdo 6 veces más con un menor número días hospitalización para un costo medio monetario de L.48.64 por egreso que representa una baja en 6 veces menos el costo de lo observado.

CUADRO No. 15

HOSPITALIZACION: PEDIATRIA LACTANTES

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	D <sub>H</sub>	479	875
	E	49	175
COSTO MEDIO UNITARIO	D <sub>H</sub>	28.32	15.51
	E	276.88	77.33
CONCENTRACION X DF. ESTANCIA		9.78	5
INSTRUMENTO		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	CD	1095	1095
	CA	3	3
COSTO MEDIO UNITARIO	CD	12.39	12.39
	CA	4522.42	4522.42
RENDIMIENTO		16.33	58.33
GRADO DE UTILIZACION % DE OCUPACION		43.74	80%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS. 1977

COMENTARIO:

Se observa que en esta actividad de hospitalización a la cual comprenden 3 camas-año que generan un rendimiento de 16 egresos/cama-año. Esto es debido a que el x de estancia está considerado en 10 días, lo cual representa que el costo medio por egreso es de L.276.88.

Al normalizar el x de estancia en 5 días podremos especificar un aumento del rendimiento en 3 veces más que lo observado, asimismo podemos esperar una productividad en 3 veces más que lo observado, reduciendo en 3 veces menos que lo observado el costo medio del egreso.

CUADRO No. 16

HOSPITALIZACION: PEDIATRIA LACTANTES

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	D <sub>H</sub>	871	1460
	E	75	730
COSTO MEDIO UNITARIO	D <sub>H</sub>	22.15	12.21
	E	257.22	26.43
CONCENTRACION X DF. ESTANCIA		11.61	2
INSTRUMENTO		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	CD	11825	11825
	CA	5	5
COSTO MEDIO UNITARIO	CD	10.57	10.57
	CA	3858.31	3858.31
RENDIMIENTO		15	146
GRADO DE UTILIZACION % DE OCUPACION		47.73	80%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS. 1977

COMENTARIO:

En este servicio se encuentran asignadas 5 canas que representan 5 camas-año, que generaron un rendimiento de 15 egresos/cama-año. Esto es debido a que el x de estancia es de 12 días, lo cual representa que el costo medio por egreso es de L.257.22.

Al normalizar el x de estancia en 2 días podemos especificar un aumento del rendimiento en 10 veces más que lo observado, asimismo podemos esperar una productividad en 10 veces más que lo observado, reduciendo en 10 veces menos que lo observado, el costo medio del egreso.

CUADRO No. 17

HOSPITALIZACION: PEDIATRIA LACTANTES

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	D <sub>H</sub>	5319	5840
	E	184	292
COSTO MEDIO UNITARIO	D <sub>H</sub>	11.19	10.19
	E	323.33	203.74
CONCENTRACION X DF. ESTANCIA		28.91	20
INSTRUMENTO		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	CD	7300	7300
	CA	20	20
COSTO MEDIO UNITARIO	CD	8.15	8.15
	CA	2974.64	2974.64
RENDIMIENTO		9.2	14.6
GRADO DE UTILIZACION % DE OCUPACION		72.86%	80%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS. 1977

COMENTARIO:

En este servicio se asignaron 20 camas lo que representó un rendimiento por cama-año de 9 egresos con un x de Estancia de 29 días. Significando un 72.86% de ocupación. Dicho instrumento determinó 5319 días de hospitalización y de L. 323.33 por egreso.

Al normalizarse la actividad en un x de estancia de 20 días se aprecian los siguientes resultados: los mismos recursos, generan un rendimiento de 15 egresos. Se ajusta el % de ocupación a un. 80% y esto permite una menor flexibilidad en ofrecer más días hospitalización; mayor número de egreso a un menor costo día-hospitalización; mayor número de egreso a un menor costo día hospitalización y disminuye significativamente el costo del egreso.



CUADRO No. 18

HOSPITALIZACION: PEDIATRIA LACTANTES

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	D <sub>H</sub>	3123	3500
	E	183	175
COSTO MEDIO UNITARIO	D <sub>H</sub>	19.93	17.78
	E	340.05	355.59
CONCENTRACION X DF. ESTANCIA		17.07	20
INSTRUMENTO		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	CD	4380	4380
	CA	12	12
COSTO MEDIO UNITARIO	CD	14.21	14.21
	CA	5185.70	5185.70
RENDIMIENTO		15.25	14.58
GRADO DE UTILIZACION % DE OCUPACION		71.30	80%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS. 1977

COMENTARIO:

Durante el año 1977 esta actividad tenía asignada 12 camas-año las que dieron un rendimiento de 15 egresos; debido a un x de estancia de 17 días. Tal situación representó un 71.30% de ocupación. Al normalizarse el x de estancia de dicha actividad por normas Internacionales en 20 días; el rendimiento persiste en 15 egresos cama-año.

Se hace el ajuste de 80% para el % de ocupación se obtiene: Un aumento en el número de días-hospitalización; se obtiene el mismo número de egresos; se disminuye el costo medio día-hospitalización; pero se aumenta ligeramente el costo medio egreso sobre todo debido a la normalización de x de estancia y del ajuste del % de ocupación.

CUADRO No. 19

HOSPITALIZACION: PEDIATRIA LACTANTES

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	D <sub>H</sub>	3123	3500
	E	183	175
COSTO MEDIO UNITARIO	D <sub>H</sub>	19.64	17.52
	E	335.12	350.44
CONCENTRACION X DF. ESTANCIA		17.07	20
INSTRUMENTO		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD		4380	4380
		12	12
COSTO MEDIO UNITARIO		14.00	14.00
		5110.51	5110.51
RENDIMIENTO		15.25	14.58
GRADO DE UTILIZACION % DE OCUPACION		71.30%	80%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS. 1977

COMENTARIO:

En este servicio se asignaron 12 camas-año que generaron un rendimiento de 15 egresos; debido a un x de estancia de 17 días. Esta situación representó un 71.30% de ocupación.

Al normalizarse el x de estancia en 20 días; el rendimiento persiste en 15 egresos cama-año.

Se hace el ajuste de 80% para, el % de ocupación. Obteniéndose un aumentó en días-hospitalización; el número de egresos se mantiene, se disminuye el costo medio día-hospitalización, aunque se aumenta ligeramente el costo medio por egreso debido a la normalización del x de estancia, y del ajuste del % de ocupación.

CUADRO No. 20

HOSPITALIZACION: PEDIATRIA LACTANTES

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	D <sub>H</sub>	5634	5255
	E	1541	1051
COSTO MEDIO UNITARIO	D <sub>H</sub>	32.07	34.38
	E	117.24	171.90
CONCENTRACION X DF. ESTANCIA		3.66	5
INSTRUMENTO		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD		6570	6570
		18	18
COSTO MEDIO UNITARIO		27.50	27.50
		10036.95	10036.95
RENDIMIENTO		58.61	58.39
GRADO DE UTILIZACION % DE OCUPACION		85.75%	80%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS. 1977

COMENTARIO:

En el servicio de Ginecología durante el año de 1977 se tenían asignadas 18 camas-año las que daba un rendimiento de 86 egresos; debido a un x de estancia de 4 días. Tal situación representaba un 85.75% de ocupación.

Al normalizarse el x de estancia de dicha actividad en 5 días; el rendimiento disminuye en 58 egresos cama-año. Se hace el ajuste de 80% para el % de ocupación. Dando por resultado los siguientes datos: Se disminuye el número de días hospitalización; se disminuye el número de egresos; se aumenta el costo medio día-hospitalización se aumenta moderadamente el costo medio egreso debido a la normalización del x de estancia y del ajuste de % de ocupación.

CUADRO No. 21

HOSPITALIZACION: PEDIATRIA LACTANTES

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	D <sub>H</sub>	7903	5255
	E	5358	1051
COSTO MEDIO UNITARIO	D <sub>H</sub>	11.13	34.38
	E	16.41	171.90
CONCENTRACION X DF. ESTANCIA		1.48	5
INSTRUMENTO		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD		6205	6205
		17	17
COSTO MEDIO UNITARIO		14.17	14.17
		5173.04	5173.04
RENDIMIENTO		315.18	282
GRADO DE UTILIZACION % DE OCUPACION		127.37	80%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS. 1977

COMENTARIO:

En este Servicio se asignaron en este año 17 camas lo que representó un rendimiento por cama-año de 315 egresos con un x de estancia de 1.5. Días. Significando un 127.37% de % de ocupación. Dicho instrumento determinó 7903 días de hospitalización para 5358 egresos; a un costo de L.11.13 por día hospitalización y de L.16.41 por egreso.

Al normalizarse la actividad en x de estancia en un día. Se aprecian los siguientes resultados; los mismos recursos; generan un rendimiento de 292 egresos. Se ajusta el % de ocupación en 80% y esto permite ofrecer menor número de días hospitalización menor número de egresos, a un Mayor costo día hospitalización y relativamente mayor al costo egreso.



CUADRO No. 22

HOSPITALIZACION: PEDIATRIA LACTANTES

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	D <sub>H</sub>	3386	2336
	E	2189	584
COSTO MEDIO UNITARIO	D <sub>H</sub>	20.81	30.17
	E	32.20	120.68
CONCENTRACION X DF. ESTANCIA		1.55	4
INSTRUMENTO		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD		2920	2920
		8	8
COSTO MEDIO UNITARIO		24.14	24.14
		8809.46	18809.46
RENDIMIENTO		273.63	73
GRADO DE UTILIZACION % DE OCUPACION		115.96%	80%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS. 1977

COMENTARIO:

Lo observado durante este año nos indica que en un rendimiento de 274 por 8 cama/año asignado y con un x de estancia de 2 días se verificaron 2189 egresos a un costo de L.20.81 por día. Hospitalización; lo que redonda en un costo total medio de L.32.20 por egreso.

Al normalizar el x de estancia en 4 días; obtenemos los resultados siguientes: un rendimiento de 73 egresos en un x de estancia de 4 días que representa 4 veces menos que lo observado; con un aumento notable del costo medio día-hospitalización; y por consiguiente un aumento del costo del egreso en 4 veces más que lo observado. Lo cual es resultante de la normalización en x de estancia en 4 días.

CUADRO No. 20

HOSPITALIZACION: PEDIATRIA LACTANTES

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	D <sub>H</sub>	7584	2628
	E	7547	2628
COSTO MEDIO UNITARIO	D <sub>H</sub>	12.49	36.04
	E	12.55	36.04
CONCENTRACION X DF. ESTANCIA		1	1
INSTRUMENTO		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD		3285	3285
		9	9
COSTO MEDIO UNITARIO		28.83	28.83
		10523.72	10523.72
RENDIMIENTO		838.56	292
GRADO DE UTILIZACION % DE OCUPACION		230.87%	80%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS. 1977

COMENTARIO:

En este servicio se asignaron este año 9 camas que representaron 9 camas/año lo que representa un rendimiento de 839 egresos con un x de estancia de 1 día a un costo de L.12.49 por día hospitalización; lo que redonda en un costo total medio de L.12.55 por egreso. Significando un 230.87% de % de ocupación.

Al normalizarse la actividad manteniendo el mismo x de estancia, se aprecian los siguientes resultados; los mismos recursos; generan un rendimiento de 292 egresos en un x de estancia de 1 día que representa 3 veces menos que lo observado; con un aumento notable del costo medio día hospitalización y por consiguiente un aumento del costo de egreso en 3 veces más que lo observado. Lo cual es resultante de la normalización el % ocupacional de 80%.

CUADRO No. 20

HOSPITALIZACION: PEDIATRIA LACTANTES

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	D <sub>H</sub>	6201	7888
	E	364	986
COSTO MEDIO UNITARIO	D <sub>H</sub>	14.49	11.39
	E	246.93	91.16
CONCENTRACION X DF. ESTANCIA		17.04	8
INSTRUMENTO		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD		9855	9855
		27	27
COSTO MEDIO UNITARIO		9.12	9.12
		3328.95	3328.95
RENDIMIENTO		13.48	36.52
GRADO DE UTILIZACION % DE OCUPACION		85.75%	80%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS. 1977

COMENTARIO:

En este servicio se asignaron 27 camas-año, las que generaron un rendimiento de 13 egresos por año debido a que el x de estancia resultó ser de 17 días. Esto condicionó una demanda de 6201 días de hospitalización para 364 egresos.

Normalizando el  $x$  de estancia en 8 días, con el mismo recurso cama-año se obtuvo un rendimiento de 37 egresos cama-año; lo que producirá una demanda de 7888 días de hospitalización para 986 egresos; cifra absoluta muy superior a lo observado.

Al producirse estas variaciones se logrará una disminución relativa en el costo medio día-hospitalización; pero muy significativa en el costo egreso, de 3 veces menor que lo observado.

CUADRO No. 25

HOSPITALIZACION: PEDIATRIA LACTANTES

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	D <sub>H</sub>	6160	7304
	E	332	913
COSTO MEDIO UNITARIO	D <sub>H</sub>	16.21	13.67
	E	300.82	109.39
CONCENTRACION X DF. ESTANCIA		18.55	8
INSTRUMENTO		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD		9125	9125
		25	25
COSTO MEDIO UNITARIO		10.94	10.94
		3994.85	3994.85
RENDIMIENTO		13.38	36.52
GRADO DE UTILIZACION % DE OCUPACION		67.51%	80%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS. 1977

COMENTARIO:

En la observación del estudio se reportó que a dicho servicio tenía asignado 25 camas-año que condicionaban un rendimiento de 13 egresos por cama-año para un x de estancia de 19 días; lo cual determinaba un 67.51% de ocupación. Con consecuencia de ello el costo medio por egreso significa L.300.82 por paciente.

Al normalizarse el x de estancia en 8 días se determinaron que con el mismo recurso de personal y de presupuesto se aumentó el rendimiento en 3 veces más que lo observado; al ajustarse el % de ocupación en lo que recomiendan las normas Universales; se puede ofrecer una demanda aumentada en 3 veces más que lo observado. Esto produce una ligera disminución en el costo medio-egreso observado; con disminución notable en 3 veces menos del costo egreso.



CUADRO No. 26

HOSPITALIZACION: PEDIATRIA LACTANTES

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD	D <sub>H</sub>	1003	1170
	E	54	39
COSTO MEDIO UNITARIO	D <sub>H</sub>	13.94	11.96
	E	259.03	358.65
CONCENTRACION X DF. ESTANCIA		18.57	30
INSTRUMENTO		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD		1460	1460
		4	4
COSTO MEDIO UNITARIO		9.58	9.58
		3496.88	3496.88
RENDIMIENTO		13.5	9.75
GRADO DE UTILIZACION % DE OCUPACION		68.70%	80%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS. 1977

COMENTARIO:

Durante el año de 1977 esta actividad tenía asignada 4 camas-año las que daban un rendimiento de 14 egresos debido a un x de estancia de 19 días. Tal situación representaba un 68.7% de ocupación.

Al normalizarse el eje de distancia de dicha actividad en 30 días; el rendimiento es de 10 ingresos camas-año. Se hace el ajuste de 80% para el % de ocupación. Dando por resultado los siguientes datos: se aumenta el número de días hospitalización; pero se aumenta el costo medio-egreso sobre todo debido a l normalización del x de estancia y del ajuste del %de ocupación.

CUADRO No. 27

CONSULTA CURATIVA: MEDICINA GENERAL

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD		20021	17094
COSTO MEDIO UNITARIO		8.73	9.94
CONCENTRACION		1.68	-
INSTRUMENTO		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD		2849	2849
COSTO MEDIO UNITARIO		61.34	59.78
RENDIMIENTO		7.03	
GRADO DE UTILIZACION		100%	100%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS. 1977

COMENTARIO:

Al normalizar el rendimiento de la hora instrumento en la actividad de consulta curativa. medicina General se aprecian los siguientes aspectos:

- A. Se puede cubrir una mayor demanda.
- R. Se mantiene el costo de la consulta.

CUADRO No. 28

CONSULTA CURATIVA: CIRUGIA GENERAL

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES			
ATRIBUTOS		OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD		1421	1398
COSTO MONETARIO PROMEDIO		10.03	10.21
CONCENTRACION		3.87	-
INSTRUMENTOS			
ATRIBUTOS		OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD		233	233
COSTO MONETARIO PROMEDIO		61.19	61,25
RENDIMIENTO		6.10	6
GRADO DE UTILIZACION		100%	100%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS, 1977

COMENTARIO:

La normalización del rendimiento por horas-médicas, nos hace cubrir una mayor demanda a un costo similar por consulta.

CUADRO No. 29

CONSULTA CURATIVA: PEDIATRIA

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES			
ATRIBUTOS		OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD		3709	3996
COSTO MONETARIO PROMEDIO		4.90	5.96
CONCENTRACION		2.07	-
INSTRUMENTOS			
ATRIBUTOS		OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD		666	666
COSTO MONETARIO PROMEDIO		27.31	32.73
RENDIMIENTO		5.57	6
GRADO DE UTILIZACION		100%	100%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS, 1977

COMENTARIO:

Al normalizar el rendimiento de la hora instrumento en la actividad de la consulta curativa Pediatría se aprecian los siguientes aspectos:

- A. Se puede cubrir una mayor demanda,
- B. Se mantiene el costo de la consulta.

CUADRO No. 30

CONSULTA CURATIVA: ORTOPEDIA

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES			
ATRIBUTOS		OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD		2640	3738
COSTO MONETARIO PROMEDIO		16.15	11.47
CONCENTRACION		1.74	-
INSTRUMENTOS			
ATRIBUTOS		OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD		623	623
COSTO MONETARIO PROMEDIO		68.42	68.80
RENDIMIENTO		4.24	6
GRADO DE UTILIZACION		100%	100%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS, 1977

COMENTARIO:

La normalización del rendimiento por horas-medicas, nos hace cubrir una mayor demanda a un costo menor por consulta.

CUADRO No. 31

CONSULTA CURATIVA: UROLOGIA

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD		590	2796
COSTO MONETARIO PROMEDIO		28.44	6.77
CONCENTRACION		3.35	-
INSTRUMENTOS		OBSERVADO	NORMALIZADO
ATRIBUTOS			
CANTIDAD		466	466
COSTO MONETARIO PROMEDIO		36.01	40.62
RENDIMIENTO		1.27	6
GRADO DE UTILIZACION		100%	100%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS, 1977

COMENTARIO:

Al normalizar el rendimiento de la hora instrumento en la actividad de la Consulta Curativa Urología se aprecian los siguientes resultados:

1. Se puede cubrir una mayor demanda
2. Se reduce ostensiblemente el costo de la consulta.

CUADRO No. 32

CONSULTA CURATIVA: CIRUGIA VASCULAR

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES			
ATRIBUTOS		OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD		667	1398
COSTO MONETARIO PROMEDIO		19.05	9.47
CONCENTRACION		6.81	-
INSTRUMENTOS			
ATRIBUTOS		OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD		233	233
COSTO MONETARIO PROMEDIO		54.55	56.83
RENDIMIENTO		2.86	6
GRADO DE UTILIZACION		100%	100%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS, 1977

COMENTARIO:

La normalización del rendimiento por hora-médica, podemos ofrecer 2 veces más que lo observado anteriormente. Reduciendo el costo medio por consulta en 2 veces menos que lo observado.



CUADRO No. 33

CONSULTA CURATIVA: OTORINOLARINGOLOGIA

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES			
ATRIBUTOS		OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD		1506	2330
COSTO MONETARIO PROMEDIO		9.87	7.08
CONCENTRACION		2.08	-
INSTRUMENTOS			
ATRIBUTOS		OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD		388.33	388.33
COSTO MONETARIO PROMEDIO		38.28	42.49
RENDIMIENTO		100%	100%
GRADO DE UTILIZACION			

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS, 1977

COMENTARIO:

Al normalizar el instrumento se aprecia que podemos ofrecer 2330 consulta a un costo de L.7.08 mejor que lo observado.

CUADRO No. 34

CONSULTA CURATIVA: DERMATOLOGIA

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES			
ATRIBUTOS		OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD		1432	2796
COSTO MONETARIO PROMEDIO		10.73	6.28
CONCENTRACION		1.77	-
INSTRUMENTOS			
ATRIBUTOS		OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD		466	466
COSTO MONETARIO PROMEDIO		32.97	37.66
RENDIMIENTO		3.07	6
GRADO DE UTILIZACION		100%	100%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS, 1977

COMENTARIO:

Normalizando el instrumento se puede apreciar que podemos ofrecer 2796 consultas a un costo de L.6.28 mejor que lo observado.

CUADRO No. 35

CONSULTA CURATIVA: NEUROLOGIA

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		
ATRIBUTOS	OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD	305	2796
COSTO MONETARIO PROMEDIO	50.13	6.25
CONCENTRACION	4.36	-
INSTRUMENTOS		
ATRIBUTOS	OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD	466	466
COSTO MONETARIO PROMEDIO	32.81	37.50
RENDIMIENTO	.65	6
GRADO DE UTILIZACION	100%	100%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS, 1977

COMENTARIO:

Al normalizar el rendimiento de pacientes que deben atenderse por hora-médica, podaros ofrecer 9 veces Más que lo observado anteriormente. Reduciendo considerablemente el costo medio por consulta hasta en 8 veces menos que lo observado.

CUADRO No. 36

CONSULTA CURATIVA: NEUROCIRUGIA

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES			
ATRIBUTOS		OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD		273	936
COSTO MONETARIO PROMEDIO		42.11	12.29
CONCENTRACION		1.91	-
INSTRUMENTOS			
ATRIBUTOS		OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD		156	156
COSTO MONETARIO PROMEDIO		73.80	73.75
RENDIMIENTO		1.75	6
GRADO DE UTILIZACION		100%	100%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS, 1977

COMENTARIO:

Al normalizar el rendimiento de pacientes que deben atenderse por hora-médico, podemos ofrecer 3 veces más que lo observado anteriormente. Reduciendo el costo medio por consulta hasta en 3 veces menos que lo observado.

CUADRO No. 37

CONSULTA CURATIVA: PSIQUIATRIA

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES			
ATRIBUTOS		OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD		565	932
COSTO MONETARIO PROMEDIO		22.50	14.21
CONCENTRACION		2.45	-
INSTRUMENTOS			
ATRIBUTOS		OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD		233	233
COSTO MONETARIO PROMEDIO		54.56	56.85
RENDIMIENTO		4.42	4
GRADO DE UTILIZACION		100%	100%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS, 1977

COMENTARIO:

Con los mismos instrumentos hora-médica y normalizando el rendimiento del mismo, en 4 consultas por hora-médico, podemos ofrecer 2 veces más consultas que lo observado; reduciendo en 2 veces el costo monetario por consultas.

CUADRO No. 38

CONSULTA CURATIVA: OFTALMOLOGIA

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES			
ATRIBUTOS		OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD		1504	2796
COSTO MONETARIO PROMEDIO		10.87	6.80
CONCENTRACION		1.45	-
INSTRUMENTOS			
ATRIBUTOS		OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD		466	466
COSTO MONETARIO PROMEDIO		35.09	40.79
RENDIMIENTO		3.23	6
GRADO DE UTILIZACION		100%	100%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS, 1977

COMENTARIO:

Al normalizar el instrumento se aprecia que podemos ofrecer 2796 consultas a un costo de L.6.80 mejor que lo observado.

CUADRO No. 39

CONSULTA CURATIVA: CARDIOLOGIA, GATROENTEROLOGIA

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES			
ATRIBUTOS		OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD		473	5592
COSTO MONETARIO PROMEDIO		48.14	5.05
CONCENTRACION		4.3	-
INSTRUMENTOS			
ATRIBUTOS		OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD		932	932
COSTO MONETARIO PROMEDIO		24.43	30.33
RENDIMIENTO		.51	6
GRADO DE UTILIZACION		100%	100%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS, 1977

COMENTARIO:

Con los mismos instrumentos hora-médico y normalizando el rendimiento del mismo en 6 consultas por hora-medico, podemos ofrecer 12 veces más consultas que lo observado, reduciendo considerablemente 9 veces menos el costo monetario por consultas.

CUADRO No. 40

CONSULTA CURATIVA: EMERGENCIA

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		
ATRIBUTOS	OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD	20328	95652
COSTO MONETARIO PROMEDIO	20.5	5.49
CONCENTRACION	-	-
INSTRUMENTOS		
ATRIBUTOS	OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD	23913.11	23913.11
COSTO MONETARIO PROMEDIO	17.72	21.94
RENDIMIENTO	.85	4
GRADO DE UTILIZACION	100%	100%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS, 1977

COMENTARIO:

Apreciamos que con 23913 horas-médico que brinda este servicio, el rendimiento es de .85.

Al normalizar el rendimiento en 4 consultas por hora, estamos en condiciones de ofrecer 5 veces más servicios de atención médica a un costo 4 veces menor que lo observado en él estudio.



CUADRO No. 41

CONSULTA CURATIVA: ODONTOLOGIA

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES		
ATRIBUTOS	OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD	459	2664
COSTO MONETARIO PROMEDIO	32.08	6.29
CONCENTRACION	1.61	-
INSTRUMENTOS		
ATRIBUTOS	OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD	444	444
COSTO MONETARIO PROMEDIO	33.17	47.74
RENDIMIENTO	1.03	6
GRADO DE UTILIZACION	100%	100%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS, 1977

COMENTARIO:

Al normalizar el rendimiento de la consulta odontológica, se incrementa en 6 veces más la cobertura de la demanda a un costo menor por consulta que lo observado en el estudio.

CUADRO No. 42

CONSULTA CURATIVA: PREVENTIVA PRENATAL

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES			
ATRIBUTOS		OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD		1425	2796
COSTO MONETARIO PROMEDIO		12.39	6.86
CONCENTRACION		2.22	-
INSTRUMENTOS			
ATRIBUTOS		OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD		372.8	466
COSTO MONETARIO PROMEDIO		47.35	51.45
RENDIMIENTO		3.82	7.5
GRADO DE UTILIZACION		100%	100%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS, 1977

COMENTARIO:

Al normalizar el rendimiento de la hora instrumento en la actividad de consulta preventiva prenatal. Se aprecian los siguientes aspectos:

- A. Se puede cubrir una mayor demanda
- B. Se reduce ostensiblemente el costo de la consulta.

CUADRO No. 43

CONSULTA CURATIVA: PREVENTIVA CITOLOGIA

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES			
ATRIBUTOS		OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD		4815	4090
COSTO MONETARIO PROMEDIO		15.28	18.66
CONCENTRACION		2.50	-
INSTRUMENTOS			
ATRIBUTOS		OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD		545.33	545.33
COSTO MONETARIO PROMEDIO		134.93	139.98
RENDIMIENTO		8.83	7.5
GRADO DE UTILIZACION		100%	100%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS, 1977

COMENTARIO:

Al normalizar el rendimiento de la hora instrumento en la actividad de consulta preventiva citología se aprecian los siguientes aspectos:

- A. Se puede cubrir una mayor demanda
- B. Se eleva ligeramente el costo de la consulta.

CUADRO No. 44

CONSULTA: DOCENCIA

HOSPITAL: LEONARDO MARTINEZ V. 1977

ACTIVIDADES			
ATRIBUTOS		OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD		708.62	531.47
COSTO MONETARIO PROMEDIO		46.21	61.62
CONCENTRACION		-	-
INSTRUMENTOS			
ATRIBUTOS		OBSERVADO	NORMALIZADO
CANTIDAD		708.62	708.62
COSTO MONETARIO PROMEDIO		46.21	46.21
RENDIMIENTO		1	.75
GRADO DE UTILIZACION		100%	100%

FUENTE: SERVICIO DE HISTORIAS MEDICAS Y ARCHIVOS, 1977

COMENTARIO:

Para esta actividad en el observado consideramos que por cada hora-médico podría corresponder una hora docente, tiempo en la que se imparten las charlas que consideramos duran 60 minutos.

Al normalizar el rendimiento consideramos que cada charla comprende 45 minutos; por lo cual obtuvimos un rendimiento de .75, lo que produce 531 charlas impartidas a un costo de L.61.62