

## I N T R O D U C C I O N

Cumpliendo con el requisito legal para la obtención del título de "Doctor en Medicina y Cirugía", el Departamento de Medicina Preventiva nos ha asignado la elaboración de un trabajo consistente en el "DIAGNOSTICO", de la situación del Hospital "Dr. Leonardo Martínez V." (Aplicación de la metodología en salud), durante el período comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 1977.

Nuestro trabajo constituye un ensayo inicial que sirva en el futuro como punto de partida para aquellas investigaciones, estudios y proyecciones en materia de administración de hospitales que deseen rehabilitarse, siguiendo una metodología adecuada y práctica que permita un reconocimiento pleno de los recursos económicos, personales y materiales de la institución.

Por otra parte, pretendemos evidenciar que existe una apatía franca por parte de las autoridades del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, en brindar un apoyo total a los hospitales regionales de nuestro país, lo que se traduciría en una pobre labor asistencial y de docencia. Debido a que la actual política de salud se encuentra dirigida hacia la creación de Sub-centros de Salud, Cesamos, olvidándose de estas Instituciones. A pesar de las vicisitudes que tienen que superarse, como consecuencia de una política tradicional podemos considerar que los logros obtenidos son aceptables para todo el personal y autoridades que dirigen actualmente dicha institución. Hemos notado que en el transcurso de apenas un año, se han experimentado una serie de transformaciones que conllevan a la ampliación y cobertura de los servicios de atención médica a la colectividad; se ha permitido la participación directa en los distintos niveles jerárquicos en la toma de decisiones, se observa en el personal subalterno una especial motivación de logros y una ligera mística de trabajo.

Por la magnitud de nuestra responsabilidad y por la trascendencia de nuestro estudio tuvimos que considerar durante el desarrollo del proceso investigativo: La metodología siguiente:

En la fase del "diagnostico", se distribuyó la labor hacia la bus queda y recolección de datos del personal, presupuesto y material utilizado durante el año de 1977.

Para ello contamos con la colaboración directa y participación decisiva del Dr. Director General del Hospital, Señor Administrador General, Doctores Jefes de Departamento, Doctores Jefes de Servicios Médicos, Jefe de Enfermería, Jefe del Servicio de Historias Medicas, asimismo Jefes de Servicios Intermedios, personal secretarial que en todo momento, nos han brindado sus servicios oportunos y valiosos para la realización del presente trabajo. Se efectuaron entrevistas personales y charlas con todo aquel personal que directa o indirectamente tuviera alguna relación con este trabajo.

Presentamos al final un apéndice de la terminología utilizada en este trabajo.