

HRWEB: UNA HERRAMIENTA PARA FACILITAR UNA MEJOR GOBERNANZA DE LA INVESTIGACIÓN EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

HRWeb Americas, a tool to facilitate better research governance in Latin America and the Caribbean

Eleana C. Villanueva,¹ David Ribeiro de Abreu,² Luis Gabriel Cuervo,¹ Francisco Becerra-Posada,³ Ludovic Reveiz,¹ Carel IJsselmuiden.^{2,4}

¹Organización Panamericana de la Salud, Washington D. C. EE. UU. ²Consejo de Investigación y Desarrollo en Salud, Ginebra, Suiza.

³Consejo de Investigación y Desarrollo en Salud, México D. F., México. ⁴Universidad de KwaZulu-Natal, Pietermaritzburg, Sudáfrica.

INTRODUCCIÓN

Se ha logrado un importante avance en cuanto a mejorar la salud en América Latina y el Caribe, y la expectativa de vida ha aumentado considerablemente en las Américas. No obstante, aún hay motivos de gran inquietud, ya que este avance no ha abarcado a todos los miembros de la sociedad y hay un alto grado de desigualdad en la región.¹

La investigación puede abordar este problema y, afortunadamente, cada vez hay un mayor reconocimiento a nivel internacional de que la investigación de calidad puede mejorar la salud, reducir la desigualdad y promover el desarrollo.²⁻¹³

A través de la investigación, los países pueden abordar problemas de salud complejos y hallar soluciones innovadoras. No obstante, conforme a una evaluación llevada a cabo en 2002 sobre el progreso con respecto a las once Funciones esenciales de salud pública (FESP) en las Américas, la "investigación en el área de salud pública", una de dichas funciones, continúa siendo una de las funciones más débiles a pesar de ser fundamental para lograr sistemas de salud más eficientes y funcionales.²

Una serie de acontecimientos llevó a un grupo de trabajo multidisciplinario e intersectorial, en las Américas, a reconocer que un sistema nacional de investigación en salud con una

buena gobernanza es fundamental para que la investigación desempeñe un papel eficaz en el avance de la salud y la creación de un sistema de salud sólido que mejore la salud de la población de manera equitativa. Este grupo también definió los componentes de este sistema.^{2,3,6-9,13}

Luego de la Reunión de Seguimiento a la primera conferencia Latinoamericana sobre investigación e innovación en salud (La Habana, Cuba, 2009), la Organización Panamericana de la Salud (OPS) y el Consejo de Investigación en Salud para el Desarrollo (COHRED) aunaron fuerzas a fin de concentrarse en fortalecer los sistemas nacionales de investigación en salud (SNIS);⁷ a tales efectos se creó la herramienta HRWeb Américas, tema central de este artículo.

Sistemas nacionales de investigación en salud

Aquellos países interesados en promover la investigación a fin de mejorar la salud de sus poblaciones necesitan un sistema de investigación en salud gobernado eficazmente.^{2,14} El primer paso en esta dirección consiste en comprender claramente cómo se constituye y cómo funciona un sistema de investigación. Comprender la gobernanza de un sistema de investigación permite identificar los recursos disponibles, guiar las decisiones a fin de optimizar la funcionalidad del sistema y maximizar sus efectos en la salud de la población.²⁻⁹ Este conocimiento, por otro lado, permite a los países asignar responsabilidades, promover la rendición de cuentas, proveer rectoría e implementar procesos a los efectos de optimizar el recurso de la investigación y el uso de las inversiones en este campo para lograr una sociedad mejor. Por otra parte, la falta de gobernanza puede llevar al desaprovechamiento de los escasos recursos y no responder a las prioridades nacionales.

Un estudio publicado en 2009 analizó la situación de los sistemas nacionales de investigación en salud en América Latina y aportó un mayor conocimiento respecto de la dificultad y la utilidad de reunir datos comparables, especialmente en los países de ingresos bajos y medianos.¹⁴ Recopilar datos comparables es costoso y complejo. Por ejemplo, los términos utilizados para referirse a los componentes pueden variar y el mismo

El presente artículo se publicó originalmente en inglés en *Cadernos de Saúde Pública* en octubre de 2012 con el título *HRWeb Americas, a tool to facilitate better research governance in Latin America and the Caribbean*. Por ser de gran interés para la audiencia hispano-hablante de los sistemas de salud de la Región, se publica en español con autorización de la fuente original bajo los estándares de Creative Commons (<http://creativecommons.org>).

Citar el artículo: Villanueva EC, Abreu DR, Cuervo LG, Becerra-Posada F, Reveiz L, IJsselmuiden C. HRWeb Americas: a tool to facilitate better research governance in Latin America and the Caribbean. *Cad. Saúde Pública* [serial on the Internet]. 2012 Oct [cited 2013 July 10]; 28(10): 2003-2008. Available from: http://www.scielosp.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0102-311X2012001000018&lng=en. <http://dx.doi.org/10.1590/S0102-311X2012001000018>

Dirección para correspondencia: Corresponding author:
Eleana C. Villanueva, Organización Panamericana de la Salud
villanue@paho.org 1 202 984-3084.

término puede hacer referencia a dos componentes diferentes. Los resultados de este estudio indujeron a la OPS y al COHRED a desarrollar conjuntamente la herramienta HRWeb Américas a fin de facilitar a los países la recopilación sistemática de datos para facilitar que los sistemas sean comparables. A largo plazo se espera que este sistema optimizará la gobernanza de la investigación en los respectivos países.

Descripción de HRWeb (<http://www.healthresearchweb.org/es/home>)

Health Research Web es una plataforma web interactiva que facilita la recopilación de información esencial que caracteriza los sistemas de investigación en salud. Estos datos corresponden a los componentes de los sistemas nacionales de investigación en salud definidos, por consenso, conforme a la definición de la Organización Mundial de la Salud de los sistemas de salud.^{2,3} La información existente, difundida, sobre los componentes de los sistemas de investigación puede organizarse y ponerse fácilmente a disposición del público a través de este portal integrado.

La plataforma permite crear y editar una cantidad ilimitada de páginas web vinculadas donde las partes interesadas en investigaciones en salud pueden obtener información sobre qué está disponible y qué no en el sistema de investigación en salud de un país. Permite el desarrollo de datos básicos como primer paso para comprender el estado del sistema de investigación y la validación de la información sobre actividades de investigación en salud, a la vez que optimiza el proceso de recopilación y divulgación, minimizando así la duplicación. La plataforma es una herramienta administrativa que funciona como un *Wiki* donde los propietarios de la información cargan y actualizan los datos. Como tal, sirve como base de comparación y resulta útil para el análisis. Permite el mapeo de datos y produce algunos análisis básicos que indican brevemente qué está disponible y qué no en cuanto a la gobernanza de la investigación.

HRWeb presenta la posibilidad de convertirse en una comunidad en línea, conformada por personas interesadas en desarrollar información sobre investigaciones de alta calidad y un sistema de gestión en un entorno de respeto mutuo. A la vez, impulsa la propuesta “salud para todos” al permitir que todos aquellos que trabajan para promover la salud, la equidad y el desarrollo, se relacionen. Es una herramienta de referencia para aquellos que desean establecer vínculos y desarrollar investigaciones en colaboración.

La plataforma HRWeb es patrocinada por COHRED; y su ulterior desarrollo, uso y difusión son promovidos por la OPS y el COHRED. Otros adeptos se han incorporado para apoyar las mejoras y los nuevos avances; y muchos otros están comenzando a utilizar HRWeb como un sistema nacional de información y gestión de investigación basado en internet.

Las contribuciones únicas de HRWeb (<http://www.healthresearchweb.org/es/home>):

- a) Organiza datos vitales del sistema de investigación en salud de un país.
- b) Permite a los países identificar las necesidades a fin de

optimizar la gestión y gobernanza de las investigaciones en salud.

- c) Ofrece herramientas de análisis predefinidas e integradas que pueden personalizarse a fin de adecuarlas a los indicadores de desarrollo del usuario.
- d) Puede descargarse la base de datos completa para análisis ulteriores.
- e) La plataforma puede utilizarse para la gestión interna de instituciones o para compartir datos regionales, nacionales e institucionales con el resto del mundo.
- f) Es mantenida por las partes interesadas, de modo que cuantos más usuarios haya, mejor será la herramienta y mayor la calidad de la información.
- g) Es accesible para el público, si bien la información de las partes interesadas está protegida.
- h) Está disponible en los cuatro idiomas oficiales de la región: inglés, español, portugués y francés.

HRWeb Américas

HRWeb Américas es un subportal de HRWeb, desarrollado por la OPS y el COHRED como una herramienta de ayuda para los países con el objeto de optimizar la gobernanza de los sistemas de investigación. La herramienta se desarrolló a consecuencia de varias reuniones de consulta internacionales, en las que se reconoció la importancia del sistema nacional de investigación en salud para mejorar la salud de la población, así como la dificultad de recopilar datos comparativos.^{6,7,14} Se han llevado a cabo especiales esfuerzos con el objeto de convertir a la plataforma HRWeb en una herramienta de gestión para los directores de sistemas nacionales de investigación en salud en los países de ingresos bajos y medios.

HRWeb Américas está estructurada para mostrar información correspondiente a toda la región (<http://www.healthresearchweb.org/es/americas>) y a países individuales, p. ej., Argentina (<http://www.healthresearchweb.org/es/argentina>). Se ha desarrollado un subportal similar para la región del Caribe (<http://www.healthresearchweb.org/es/caribbean>) y para cada país individual, p. ej., Guyana (<http://www.healthresearchweb.org/es/guyana>).

Contenido de HRWeb Américas

La Figura 1 muestra la estructura de la página de la región y de las páginas de los países individuales.

Gobernanza y políticas (http://www.healthresearchweb.org/es/research_governance_and_policies/wysiwyg): entidades y regulaciones, incluso el marco conceptual de las políticas nacionales sobre investigaciones, leyes y regulaciones, y enlaces a los sitios de instituciones involucradas en la gobernanza, la gestión y el desarrollo de la investigación en salud. Vea, por ejemplo, las entidades en Paraguay (http://www.healthresearchweb.org/files/Politica_Nac_Inv_Salud_Paraguay_20101206_pr.pdf); así como la política nacional de Paraguay sobre la investigación en salud (http://www.healthresearchweb.org/files/Politica_Nac_InvSalud_Paraguay_20101206_pr.pdf).

Prioridades nacionales de investigación para la salud (http://www.healthresearchweb.org/es/national_priorities_for

Figura 1. HRWeb Américas



Gobernanza y políticas
 Prioridades de investigación
 Principales instituciones/redes
 Comités de revisión de ética
 Regulaciones del área de investigación
 Financiación y asociaciones
 Recursos informativos
 Tablero de mensajes/anuncios

[health_research/wysiwyg](http://www.healthresearchweb.org/es/health_research/wysiwyg) : documentación sobre las prioridades nacionales de investigaciones para la salud, ya determinadas, o los actuales esfuerzos encaminados a priorizar la investigación. Consulte, por ejemplo, las prioridades de Guatemala (<http://www.healthresearchweb.org/es/guatemala/national>).

Principales instituciones/redes (http://www.healthresearchweb.org/es/key_institutions_networks/wysiwyg): sitios web y descriptores de Consejos de Investigación, academias de ciencias, comités nacionales de investigación, órganos directivos del área de investigación en el Ministerio de Salud y/o el Ministerio de Ciencia y Tecnología, y cualquier otro organismo pertinente. Consulte, por ejemplo, las principales instituciones en las Américas (<http://www.healthresearchweb.org/en/americas/institution>).

Regulaciones y revisiones éticas del área de investigación (http://www.healthresearchweb.org/es/regulation_and_ethics_review_of_research/wysiwyg) : Comités de Ética de la Investigación, también denominados Comités Institucionales de Revisión, y directrices de alto nivel de calidad o “procedimientos operativos estándar” correspondientes a dichos comités. Consulte los mil Comités de Ética de la Investigación en América

Latina a través del enlace (http://www.healthresearchweb.org/en/regulation_and_ethics_review_of_research).

Financiación y alianzas en el área de investigación (http://www.healthresearchweb.org/es/finance_for_research_for_health/wysiwyg): por lo general, la información de índole financiera es difícil de obtener. A través de HRWeb, las partes interesadas pueden compartir y publicar información sobre recursos financieros, donantes y patrocinadores de investigación, tanto actuales como potenciales, especialmente en los países de ingresos bajos y medios. HRWeb presenta la posibilidad de canalizar la información sobre financiación y recursos. Consulte, por ejemplo, las oportunidades en las Américas (<http://www.healthresearchweb.org/es/americas/financing>).

Organizaciones de la sociedad civil (http://www.healthresearchweb.org/es/civil_society_organisations/wysiwyg) : las organizaciones de la sociedad civil (OSC), incluidas las organizaciones no gubernamentales (ONG), sirven o representan a grupos de la comunidad y por lo general, están regidas por el principio de justicia social, acorde con el enfoque de la OPS sobre la salud y la equidad. Estas organizaciones constituyen un elemento importante, ya que pueden extender el alcance de la plataforma HRWeb. A través de este subportal, las OSC pueden crear redes con otras partes interesadas para analizar y debatir sobre temas inherentes a la investigación. Consulte, por ejemplo, el Foro Latinoamericano de Comités de Ética en Investigación en Salud (FLACEIS); <http://www.healthresearchweb.org/es/americas/cso>).

Proyectos y publicaciones de investigaciones en salud (<http://www.healthresearchweb.org/es/americas/projects>) : esta sección está en desarrollo e incluirá proyectos de investigaciones y sus resultados (publicaciones, patentes, productos y “otro”). También incluirá enlaces a diversos tipos de bases de datos regionales y globales, y metaregistros como el Registro Internacional Prospectivo de Revisiones Sistemáticas (*International Prospective Register of Systematic Reviews*, PROSPERO) (National Institute for Health Research. <http://www.crd.york.ac.uk/prospere>); Health Systems Evidence (Universidad McMaster. <http://www.mcmasterhealthforum.org/healthsystemevidence-es>); y la Plataforma Internacional de Registro de Estudios Clínicos de la OMS (ICTRP; <http://apps.who.int/trialsearch/>). Esta sección será interactiva y utilizada por los países para cargar sus proyectos de investigaciones.

Recursos de información (<http://www.healthresearchweb.org/es/americas/resources>): esta sección contiene publicaciones, otros recursos y enlaces útiles para la comunidad nacional e internacional relacionada con el campo de la investigación, disponible para su uso y descarga por parte de los usuarios.

Tablero de mensajes/anuncios (<http://www.healthresearchweb.org/es/blackboard>) : aquí se anuncian las conferencias, los cursos, las subvenciones y las oportunidades de capacitación.

EVIPNet Américas (<http://www.healthresearchweb.org/en/americas/evipnet>) : este sitio contiene enlaces a la Red de políticas basadas en la evidencia (*Evidence Informed Policy Network*, EVIPNet) y proporciona información sobre cómo unirse a

la red y cómo puede ayudar a optimizar la toma de decisiones relacionadas con la salud.

Usuarios de HRWeb Américas

Los usuarios típicos de HRWeb Américas incluyen investigadores en el área de salud, directores de sistemas de salud, funcionarios del gobierno, financistas de investigaciones y miembros de comités de ética, organizaciones de la sociedad civil, organismos de desarrollo e iniciativas en materia de salud a nivel mundial. HRWeb Américas también es un sitio de referencia para funcionarios técnicos y para los responsables de políticas que intervienen en la gestión de investigaciones y el uso de la investigación para la salud. Solo los usuarios registrados pueden comentar la información publicada y participar en los debates, proponer correcciones, agregar información o solicitar información que no se halla en las páginas de países o regiones.

Cargar información

Un principio básico de HRWeb es que los propietarios de la información son los países y las partes interesadas de dichos países. Ambos se encuentran en la posición privilegiada de cargar y actualizar la información, siempre que estén debidamente registrados. El contenido de las páginas de países depende de la información que carguen las partes interesadas. No obstante, la información oficial correspondiente a los países es responsabilidad exclusiva del Ministerio de Salud y/o el Ministerio de Ciencia y Tecnología, o de la persona designada por estos ministerios. Registrarse es un proceso simple para el usuario, a través de un mecanismo de contraseña protegida que lleva un registro de quién carga la información, garantizando así que sólo las personas autorizadas carguen y actualicen la información. Al registrarse, el usuario determina las secciones a las que contribuirá y en calidad de qué: por ejemplo, un funcionario estatal puede cargar las prioridades de investigación de su país. Otros usuarios son los editores de las páginas de los países, responsables del control de la calidad del contenido cargado, y los revisores de las páginas regionales o nacionales, que representan diferentes puntos de vista respecto de la investigación: gubernamental, investigador o académico, sociedad civil, los medios de comunicación y ciudadanos informados. Los revisores de las páginas regionales y nacionales deben demostrar un profundo conocimiento del sistema de investigación en salud de su región o país.

Cuando se desarrolló el sistema en 2010, la OPS y el COHRED también convocaron y capacitaron a grupos y personas interesadas de cada país, y los invitaron a aportar información al sistema y se desarrollaron tutoriales simples para el usuario a fin de facilitar a aquellos interesados el proceso de carga de información (<http://www.healthresearchweb.org/tutorials/>). También hay instrucciones generales y guías en inglés en el sitio.

Estado y futuro de HRWeb Américas

El sitio se creó en julio de 2010 y para el 15 de febrero de 2012 se contaba con la siguiente información actualizada: gobernanza y políticas, 33 países; prioridades a nivel nacional, 10 países; instituciones claves, 22 países; comités de ética en

el área de investigación, 17 países; organizaciones de la sociedad civil, 17 países; ningún país había cargado aún información concerniente a regulaciones o financiación en el campo de la investigación.

Hasta febrero de 2012, el sitio registró 40 500 visitas; el 67% de las visitas nuevas provinieron de países de las Américas. La mayoría del 33% de las visitas restantes provino de Europa y África. La OPS y el COHRED continúan trabajando para involucrar a los principales usuarios a poblar de información el HRWeb Américas, actualizar su apariencia y funcionalidad, evitar la duplicación y responder a las necesidades de los usuarios.

En 2012, se prevé que los países y los grupos o personas interesadas agreguen y optimicen la información correspondiente a sus respectivos sistemas nacionales de investigación en salud para ampliar aún más el contenido de HRWeb. La OPS y el COHRED continuarán ofreciendo recursos de capacitación y apoyo, y centrarán los esfuerzos de comunicación en promover la concientización y el uso del sitio, manteniendo el estímulo necesario para mantenerlo actualizado. La posibilidad de crear y definir grupos que interactúen sobre temas específicos en el campo de la investigación para la salud en y entre países y continentes será otro paso en pos del objetivo de ampliar la plataforma HRWeb con datos de calidad y descriptores globales.

Otros avances que tendrán lugar prontamente incluyen el desarrollo de un dominio específico en el área de ética de la investigación con el objeto de optimizar la colaboración en investigaciones multicéntricas y plurinacionales.¹⁵ El progreso relacionado a este proyecto se describe en <http://www.researchethicsweb.org/>

También existen planes en curso para cambiar a la plataforma HRWeb "3.0". Los próximos pasos en 2012 consisten en el desarrollo de herramientas para crear redes sociales e interactivas que permitan el análisis entre países y compartir las experiencias exitosas, los programas y los recursos para la investigación, el progreso de la investigación operativa y de sistemas de salud, entre otros. En 2013, se procurará desarrollar un componente que permita compartir los flujos financieros. Un factor clave que determina esta dirección es posibilitar una revisión más racional de la investigación multicéntrica y multipaís.

Más allá de las Américas, Senegal y Tanzania han decidido utilizar Health Research Web y están trabajando con el equipo del HRWeb a fin de adaptar la plataforma a los efectos de operar a través de la Comisión de Ciencia y Tecnología de Tanzania (*Tanzanian Commission for Science and Technology*; COSTECH) y la Dirección de Investigación del Ministerio de Salud en Senegal. Además, la COSTECH está utilizando la plataforma para publicar las convocatorias para presentar propuestas relacionadas con el campo de la investigación. La plataforma le permitirá a la COSTECH supervisar qué estudios se han financiado, cómo responden éstos a las prioridades de investigación a nivel nacional, los recursos públicos asignados a las investigaciones y los resultados de las investigaciones. En Senegal, habrá información muy similar disponible a medida que una mayor cantidad de instituciones relacionadas con la investigación se familiaricen con la plataforma.

CONCLUSIONES

En varios eventos internacionales, se ha reconocido que los sistemas nacionales de investigación en salud eficazmente estructurados y bien gobernados contribuyen a garantizar que la investigación sirva de base para las medidas destinadas a optimizar la salud de manera equitativa. Además, estos sistemas garantizan que la investigación a nivel nacional responda al programa de investigación nacional, respetando así las prioridades nacionales. Un primer paso para crear un sistema con una dirección eficaz es la existencia de datos sistematizados que permitan comprender claramente el estado del mapeo del sistema, quién está haciendo qué y cómo una institución puede colaborar con otra. Recopilar los datos necesarios es complejo y costoso.

HRWeb ofrece una plataforma en línea donde los países y las partes interesadas pueden recopilar los datos sistemática y fácilmente sin costo alguno. El objetivo primordial de esta herramienta es ayudar a los países a optimizar la gobernanza y la gestión de la investigación para la salud.

HRWeb ya es funcional. El uso de esta herramienta está disponible para todas las partes interesadas; la OPS y el COHRED respaldan la carga y actualización de la información. Los países se beneficiarán aún más con esta herramienta a medida que se cargue y actualice mayor cantidad de información, lo que permitirá identificar y compartir recursos y oportunidades para promover el avance de la investigación y proporcionar indicadores precisos para supervisar y evaluar el progreso. Esta herramienta es una "labor en proceso" en continuo desarrollo, y HRWeb evolucionará a medida que los usuarios le den mayor uso y contribuyan con esta plataforma.

REFERENCIAS

1. Organización Panamericana de la Salud. Salud en las Américas. Vol. I: Volumen regional. Washington D. C.: Organización Panamericana de la Salud; 2007. (Publicación científica y técnica, N.º 622). <http://www1.paho.org/hia/index.html> [Enlace]
2. Organización Panamericana de la Salud. Política sobre investigaciones en pro de la salud. Washington D. C.: Organización Panamericana de la Salud; 2009. (Document CD49/10/Eng). http://new.paho.org/hq/index.php?option=com_content&view=article&id=1640&Itemid=1425&lang=en. [Links]
3. Organización Mundial de la Salud. Estrategia sobre investigaciones en pro de la salud. Ginebra: Organización Mundial de la Salud; 2010. (Documento A63/22). http://www.who.int/rpc/research_strategy/en/index.htm<http://www.who.int/rpc/news/BAMAKOCALLTOACTIONFinalNov24.pdf> [Links]
4. Gobiernos nacionales. Llamamiento a la acción de Bamako en el campo de la investigación en pro de la salud: reforzar la investigación en pro de la salud, desarrollo y equidad. Del Foro Ministerial Mundial sobre la Investigación para la Salud, Bamako, Malí, 2008, Ginebra: Organización Mundial de la Salud; 2009. <http://www.who.int/rpc/news/BAMAKOCALLTOACTIONFinalNov24.pdf>. [Links]
5. Cumbre Ministerial sobre la Investigación para la Salud. Bamako, Mali, 2008. Ginebra: Organización Mundial de la Salud; 2009. http://www.who.int/rpc/summit/agenda/en/mexico_statement_on_health_research.pdf. [Links]
6. Comité Ejecutivo, Organización Panamericana de la Salud. Primera Conferencia Latinoamericana sobre Investigación e Innovación en Salud, Río de Janeiro, 2008. Informe de la conferencia, resultados y documentos. Washington D. C.: Organización Panamericana de la Salud; 2010. http://new.paho.org/hq/index.php?option=com_content&view=article&id=2985&Itemid=39464&lang=es. [Links]
7. Comité Ejecutivo, Organización Panamericana de la Salud. Reunión de seguimiento a la Primera Conferencia Latinoamericana sobre Investigación e Innovación en Salud, Cuba, 2009. Informe final. Washington D. C.: Organización Panamericana de la Salud; 2010. http://new.paho.org/hq/index.php?option=com_content&view=article&id=2985&Itemid=39464&lang=es. [Links]
8. Becerra-Posada F, Cuervo LG. Health research in Latin America. *Lancet* 2010; 375:120. [links]
9. Becerra-Posada F, IJsselmuiden C. Strong national research for health systems are key to new directions for research. *Health Res Policy Syst* 2011; 9:11. [Links]
10. Commission on Health Research for Development. Health research: essential link to equity in development. Oxford: Oxford University Press; 1990. [Links]
11. Informe del grupo de trabajo sobre la investigación de sistemas de salud. Los objetivos de desarrollo del milenio no se alcanzarán si la nueva investigación no aborda las limitaciones del sistema de salud para brindar intervenciones eficaces. Ginebra: Organización Mundial de la Salud; 2005. http://www.who.int/rpc/summit/Task_Force_on_HSR_2.pdf. [Links]
12. 48.º Consejo Directivo de la Organización Panamericana de la Salud. Documento de trabajo CD48/17. Contribución regional al Foro Ministerial Mundial sobre La Investigación para la Salud <http://www.paho.org/english/gov/cd/cd48-17-e.pdf>. [Links]
13. Arriagada J, Asturias E, Becerra-Posada F, Berter M, Bonilla J, Cuervo LG, et. al. Apoyando el desarrollo de sistemas de investigación en salud en Latinoamérica. Resultados del Grupo Regional de Especialistas de América Latina. Agosto de 2006; Antigua, Guatemala. Ginebra: Consejo de Investigación en Salud para el Desarrollo; 2007. http://www.healthresearchweb.org/files/GuatemalaMeeting_COHREDR6_LatinAmerica_ES.pdf. [Links]
14. Alger J, Becerra-Posada F, Kennedy A, Martinelli E, Cuervo LG; Grupo and the Collaborative Group from the first Latin American Conference on Research and Innovation for Health. Latin America: a 14-country review. *Rev Panam Salud Pública* 2009; 26: 447-57. [Links]
15. IJsselmuiden CB, Marais DL, Wassenaar DR, Mokgatla-Moipolai B. Mapping African ethical review committee activity onto capacity needs: the MARC initiative and HRWeb's interactive database of RECs in Africa. *Dev World Bioeth*; [Links]